

**PROGRAMA ESPECIALISTA EN  
LIDERAZGO DE DISCERNIMIENTO  
PARA ORGANIZACIONES ECLESIALES (LiDE)**

**I. JUSTIFICACIÓN**

El Programa LiDE pretende facilitar un proceso adaptativo de desarrollo de personas y organizaciones eclesiales a través del llamado “liderazgo de discernimiento”. Su principal objetivo es llevar adelante la misión de la Iglesia en el contexto actual y responder desde los carismas particulares de cada organización que participará en el Programa.

En concreto, LiDE nace como respuesta a la necesidad identificada por el Papa Francisco, y expresada por dichas instituciones eclesiales con las que entramos en partenariatado, de desarrollar una cultura del discernimiento organizacional en contextos VUCA (acentuados por el Covid-19) desde la misión, visión, valores y modos de proceder de la tradición espiritual y eclesial cristiana. El reto identificado es el fortalecimiento institucional desde la propuesta sinodal del Papa y en profundo diálogo con las nuevas teorías y prácticas de liderazgo.

**II. A QUIÉN VA DIRIGIDO**

Los destinatarios del Programa son equipos directivos, actuales o potenciales, que ejerzan su liderazgo en instituciones eclesiales de España y Portugal.

**III. OBJETIVOS**

1. **Desarrollar competencias para el liderazgo de discernimiento espiritual** a nivel personal, interpersonal (equipos y comunidades), organizacional y social, de modo que sirvan más y mejor a la misión, visión y valores evangélicos desde de sus carismas particulares en la Iglesia.
2. **Promover**, en las instituciones eclesiales y sus personas, **la transformación de su cultura organizacional**, mediante la creación de hábitos en el uso práctico, de herramientas asociadas al liderazgo de discernimiento colaborativo adaptado a los contextos particulares.
3. **Fomentar**, mediante el liderazgo de discernimiento, una comunidad de aprendizaje para la co-creación y el **desarrollo sostenible de redes de colaboración** interinstitucional dentro y fuera de la Iglesia.

#### IV. METODOLOGÍA

El Programa, estructurado en cuatro módulos, tendrá una metodología **blended** en la que se alternarán sesiones de formación presencial (3,5 días consecutivos por módulo) con periodos no presenciales de trabajo personal, de equipos y acompañamiento-tutorial personalizado (propio de metodologías de discernimiento).

Se promoverá la co-creación de una **comunidad de aprendizaje de discernimiento espiritual** (en perspectiva sinodal) mediante el **estudio de casos reales** que respondan a las necesidades contextuales de cada organización.

#### V. CRITERIOS DE ADMISIÓN

Podrán acceder a las enseñanzas del Programa:

- Quienes estén en posesión de un título universitario oficial español de grado u otro, expedido por una institución de educación superior del Espacio Europeo de Educación Superior, que faculte en el país expedidor del título para el acceso a las enseñanzas de postgrado.
- También los licenciados, arquitectos, ingenieros y diplomados conforme al sistema universitario anterior al establecido en el Real Decreto 1393/2007, de 29 de octubre, por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales.
- Asimismo, podrán ser admitidos titulados conforme a sistemas educativos ajenos al Espacio Europeo de Educación Superior sin necesidad de homologar su título, siempre que éstos faculten el acceso al postgrado en el país expedidor del mismo. En este caso corresponde al Rector, previo informe del Decano y del Director del Programa, autorizar o denegar el acceso. El acceso por esta vía no implicará, en ningún caso, la homologación del título previo ni su reconocimiento a otros efectos que el de cursar las enseñanzas del programa.
- Excepcionalmente, según la posibilidad prevista en el Reglamento de la ICADE Business School en su artículo 9.c) y en el artículo 101.b) del Reglamento General, podrán acceder a estos estudios quienes, sin estar en posesión de un título de grado, licenciatura o diplomatura otorgado por una universidad española o de un título extranjero equivalente, acrediten una notable experiencia profesional en el campo de actividades propias del programa, siempre que cumplan con los requisitos legales para cursar estudios en la Universidad.
- Además, los participantes deberán contar con una experiencia profesional de al menos 1 año en actividades que comporten habilidades de gestión y liderazgo dentro de las instituciones eclesiales.
- Por último, los participantes deberán ser miembros o estar adscritos a alguna institución eclesiástica.

## VI. FORMALIZACIÓN DE LA MATRÍCULA

Cada participante cursará su matrícula a través del Portal de Admisiones de Secretaría General – Gestión Académica de Comillas.

## VII. SISTEMA DE EVALUACIÓN

El sistema de evaluación del proceso de aprendizaje tendrá en cuenta tanto **la adquisición de conocimientos y habilidades** por parte de los alumnos como la **interacción entre ellos mismos y con los profesores y tutores** del Programa.

De este modo, se utilizarán **sistemas de autoevaluación, coevaluación** (evaluación entre iguales) **y evaluación compartida** (dialogada entre alumnos y profesores). Para ello, se contará con las siguientes herramientas:

- **Autoobservación de las competencias adquiridas** (individual) - 10%
- **Diario de aprendizaje** (individual en diálogo con el tutor) - 10%
- **Análisis y desarrollo de casos prácticos** (en diálogo con el grupo y el tutor) - 30%

Asimismo, se valorará la **participación activa e implicación** de cada alumno - 20%.

Por último, para recoger los aprendizajes al finalizar el Programa, cada alumno deberá recoger todo lo aprendido en una **memoria final** - 30%.

## VIII. DURACIÓN

El Programa se divide en 4 módulos distribuidos en 4 meses (un módulo por mes), por lo que cada convocatoria tendrá una duración total de 4 meses.

## IX. LUGAR DE IMPARTICIÓN

Todas las sesiones presenciales tendrán lugar en la sede de la Icade Business School sita en la calle Rey Francisco nº4 de Madrid.

## X. ESTRUCTURA Y CONTENIDOS

El Programa consta de 210 horas en total (21 ECTS):

- Horas de clase presencial: **112 horas** (11,2 ECTS)
- Horas de formación no presencial: **98 horas** (9,8 ECTS) distribuidas del siguiente modo:
  - Caso práctico: 56 horas
  - Lecturas: 24 horas

- Reuniones con otros participantes misma institución: 10 horas
- Acompañamiento / Tutorías: 4 horas
- Diario de aprendizaje: 4 horas

El Programa está estructurado en cuatro Módulos:

Módulo 1: Liderazgo de discernimiento y competencias intrapersonales. Ecología del yo

Módulo 2: Liderazgo de discernimiento y competencias interpersonales. Ecología del equipo

Módulo 3: Liderazgo de discernimiento en la organización. Ecología institucional

Módulo 4: Liderazgo de discernimiento para la transformación social. Eco-justicia social

## **XI. CLAUSTRO**

El claustro del Programa estará compuesto en su mayoría por profesores de la Universidad Pontificia Comillas, si bien también habrá otros de otras instituciones. Todos ellos poseen una contrastada experiencia docente, así como una amplia experiencia profesional en los ámbitos sobre los que imparten.

## **XII. TÍTULO ACADÉMICO**

Al finalizar el Programa los alumnos recibirán un título propio de la Universidad Pontificia Comillas denominado “Programa Especialista en Liderazgo de Discernimiento para organizaciones Eclesiales” (LiDE).